

Jaarverslag 2021

Voedselbank Zwolle e.o.



1 Inhoudsopgave

2	Inleiding.....	3
3	Klanten en gebouw	4
4	Organisatie.....	5
5	Financiën.....	6

Bijlage:

Standaardformulier Publicatieplicht ANBI

2 Inleiding.

De Voedselbank Zwolle e.o. is een non-profit organisatie die volledig drijft op de inzet van onbezoldigde vrijwilligers en geeft inmiddels sinds 2006 onafgebroken elke week vrijdagmiddag gratis voedselproducten aan haar klanten. Op de vrijdagen in de oneven weken betreft dat een uitgebreid pakket en op de vrijdagen in de even weken voorziet de voedselbank haar klanten van kort houdbare producten als zuivel, vlees, groente, fruit en brood.

In Nederland leven meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens.

In Zwolle waren in 2021 ca. 6100 huishoudens die in jaarinkomen hebben van maximaal 110% van het sociale minimum.

Voedselbank Zwolle e.o. helpt een deel van deze huishoudens door ze tijdelijk te voorzien van voedselpakketten.

Om klanten van de voedselbank van voldoende voedselproducten te kunnen voorzien, werkt de voedselbank samen met bedrijven, instellingen, overheden, kerken, scholen en particulieren. Door deze samenwerking zorgt de voedselbank ervoor dat de gevolgen van armoede voor een deel worden teruggedrongen, overschotten nuttig worden besteed en het milieu minder wordt belast.

Doelstellingen

De twee hoofddoelstellingen van de voedselbank zijn:

1. Het verstrekken van voedsel aan mensen die dat om welke reden dan ook nauwelijks zelf kunnen bekostigen.
2. Het voorkomen van verspilling van voedingsmiddelen die nog goed bruikbaar zijn.

Alle klanten van de voedselbank hebben financiële problemen; velen hebben schulden. Indien nodig, biedt de schuldsanering hulp aan bij het aflossen van de schulden. Dat betekent wel dat die klanten maximaal 3 jaar moeten leven van een heel klein inkomen, maar dat daarna de restschuld wordt kwijt gescholden. Dat mensen in de problemen komen, komt vrijwel altijd door omstandigheden waaraan zij niet zoveel kunnen doen. Het kwijtraken van werk is bijvoorbeeld een belangrijke oorzaak, maar soms kunnen mensen ook niet goed met geld omgaan.

De voedselbank spreekt daar geen oordeel over uit. Iedereen kan een beroep doen op de voedselbank. De voedselbank helpt iedereen die voldoet aan de normen die de Vereniging Nederlandse Voedselbanken daarvoor heeft opgesteld.

Nederlanders gooien veel goed voedsel weg. Gemiddeld zo'n 40 kg per persoon per jaar. Daarnaast vernietigen industrie, supermarkten en horeca ook nog eens miljoenen kilo's.

De huidige situatie op dit moment is dat ca. 2% van wat normaal weggegooid zou worden komt terecht bij de voedselbanken in Nederland.

3 Klanten en gebouw

Aantallen

In 2021 zijn in totaal 7968 pakketten klaar gemaakt voor de uitgifte aan de klanten in Zwolle, Dalfsen en Nieuwleusen.

M.b.t. tot de uitgifte wordt er gewerkt met 4 categorieën.

Blauw : één persoons huishoudens

Groen : huishoudens bestaande uit twee volwassenen

Zwart : kleine gezinnen

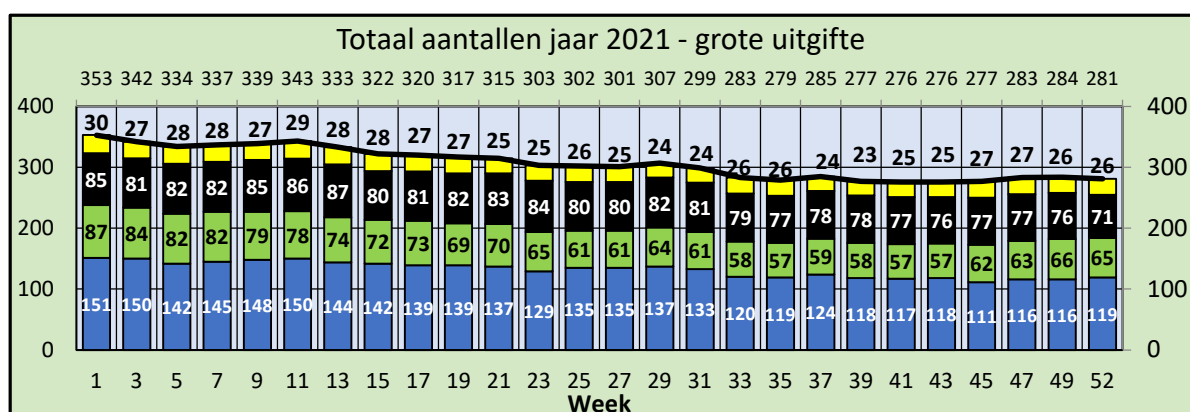
Geel : grote gezinnen

De onderverdeling van het aantal uitgegeven pakketten in 2021 is weergegeven in onderstaande tabel.

Totalen	Zwolle	Dalfsen	Nieuwl.	Subtotaal
Blauw	2961	169	304	3434
Groen	1440	117	207	1764
Zwart	1741	105	241	2087
Geel	608	58	17	683
	6750	449	769	7968

Het aantal klanten is over het jaar 2021 afgenomen met ca. 20 %. De oorzaak daarvan is niet duidelijk.

In onderstaande staafdiagram is het verloop over het jaar 2021 per categorie weergegeven.



Het komt voor dat klanten hun pakket niet komen ophalen. De redenen daarvoor zijn bij de voedselbank niet goed bekend. Door het ontbreken van sociale vaardigheden en taalproblemen blijken een aantal klanten niet in staat te zijn door te geven dat zij hun voedselpakket niet kunnen op

halen. Als een klant een aantal malen achtereen het pakket niet heeft opgehaald zonder zich af te melden, wordt de klant uitgeschreven. Toch is de afhaaldiscipline heel behoorlijk te noemen.

In januari 2017 is het pand aan de George Stephensonstraat 30 in gebruik genomen. Het pand is van kwalitatief hoog niveau; het is een ruime en lichte ruimte waar de voedselbank de klanten uitstekend kan ontvangen. De voedselbank betaalt er echter wel een stevige huurprijs voor.

De inventaris bestaat uit een bus, een vorkheftruck, stellingen voor opslag van goederen, vaste rollenbanen, harmonicarollenbanen, een koelaanhangwagen, twee koelcellen en een vriescel. Verder beschikt de voedselbank over tafels en kratten en in house transportmateriaal dat van belang is voor de distributie van alle goederen.

4 Organisatie.

Voedselbank Zwolle werkt nauw samen met de voedselbank van Dalfsen en Nieuwleusen. De voedselpakketten voor beide voedselbanken worden in Zwolle samengesteld; de pakketten voor Dalfsen en Nieuwleusen worden in een kleine vrachtwagen door voedselbank Dalfsen/Nieuwleusen opgehaald.

De financiële normen om klant te kunnen zijn van de voedselbank zijn bepaald door de algemene ledenvergadering van de VNV (Vereniging Nederlandse Voedselbanken).

De inhoud van het voedselpakket is volledig afhankelijk van wat er binnenkomt. Veel krijgt de voedselbank van de grote leveranciers. Het grote distributiecentrum van de VNV staat in Rotterdam. Van daaruit worden de producten gebracht naar 8 regionale distributiecentra. Voedselbank Zwolle e.o. haalt iedere week allerlei voedingsproducten uit Meppel. Tevens kunnen ook bij de plaatselijke supermarkten voedselproducten worden opgehaald. En gelukkig zijn er in de regio Zwolle ook verschillende tuinderijen en kwekerijen te vinden die zeer regelmatig groenten, fruit en aardappelen leveren. Er zijn bakkerijen die brood beschikbaar stellen. Daarnaast worden geldelijke donaties gelabeld voor voedsel ontvangen om voedsel te kunnen kopen. Rijst, koffie, pasta, koek, chocolade etc. krijgen de klanten vaak mee. De voedselpakketten zijn in feite verrassingspakketten, omdat niemand van te voren weet welke producten worden aangeleverd. Aangezien de hulp van de voedselbank aanvullend is betekent dat de klanten zelf ook nog genoodzaakt zijn producten te kopen als die niet in het pakket zitten.

De Voedselbank besteedt alle donaties, giften en goederen volledig aan de klanten. Vrijwilligers ontvangen geen vergoeding voor hun inzet. Chauffeurs, mensen betrokken bij uitgifte, bestuursleden doen hun werk geheel vrijwillig.

Er is een getrainde BHV organisatie, een deel van de vrijwilligers is betrokken bij voorlichting en rondleidingen. Tevens beschikt de voedselbank Zwolle e.o. over een AED.

De voedselveiligheid wordt nauwlettend gevolgd en gehandhaafd. Dit conform de eisen die zijn beschreven in het handboek Voedselveiligheid.

Vanwege de Covid 19 uitbraak en maatregelen zijn er weinig tot geen voorlichtingen, rondleidingen en stages mogelijk geweest.

Ook zijn de uitgiftes aangepast aan de geldende voorschriften conform de eisen zoals de door de overheid zijn uitgevaardigd.

De Voedselbank is een ANBI organisatie, d.w.z. een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dat betekent dat giften aan de Voedselbank fiscaal aftrekbaar zijn volgens de daarvoor geldende wet- en regelgeving.

5 Financiën

Het jaar 2021 is het 2^e jaar waarin de wereld in de greep is van de coronapandemie. Zouden we heel veel extra klanten krijgen? Nu aan het staartstuk van de pandemie kunnen we concluderen dat de extra toeloop in 2021 is uitgebleven. Helaas is er nu opnieuw grote onzekerheid door de oorlog in Oekraïne. Wat voor een effect heeft de vluchtelingenstroom en welke extra toestroom komt er op gang door de financiële onzekerheid vanwege de oplopende inflatie? We weten het niet exact maar zullen er wel klaar voor zijn en staan.

De donaties zijn ook in 2021 op een hoog niveau gebleven. In de jaren voor de pandemie waren de jaarlijkse giften ca. € 70.000. In 2020, het begin van de uitbraak, schoot dit naar een opbrengst van bijna € 214.000. In 2021 zijn we uitgekomen op een heel mooi bedrag van ca. € 156.000.

Het overgrote deel van de giften is gelabeld voor de aankoop van voedsel en wordt ook zo aangewend. In de voorgaande jaren kreeg de Voedselbank bijna al haar voedsel. Helaas gaan supermarkten steeds meer over tot kortingsacties richting hun klanten waardoor er minder voedsel overblijft voor de Voedselbank waardoor we genoodzaakt zijn tot zelf kopen van voedsel.

De gemeente Zwolle die al jaarlijks ondersteunde heeft de locatie aan de George Stephensonstraat aangekocht in 2020. De Voedselbank huurt van de gemeente Zwolle en krijgt een jaarlijkse subsidie van de gemeente. Deze ontvangen subsidie van de gemeente Zwolle is voor 2021 € 40.500 (90% als voorschot ontvangen) De maximaal uit te keren subsidie is € 45.000 . De Voedselbank is een ANBI organisatie, d.w.z. een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dat betekent dat giften aan de Voedselbank fiscaal aftrekbaar zijn volgens de daarvoor geldende wet- en regelgeving.

Verlies / winst rekening

Stichting Voedselbank Zwolle en omstreken		
	31-12-2021	31-12-2020
Giften Kerken	(34.549,00)	(48.047,00)
Giften Particulieren	(37.366,00)	(86.174,00)
Giften Zakelijk	(16.617,00)	(46.476,00)
Giften overheid	(45.000,00)	(20.000,00)
Giften Nederlandse Voedselbank	(17.574,00)	(2.600,00)
Giften Overigen	(5.082,00)	(2.079,00)
Overige Opbrengsten		(8.408,00)
Subsidies		(1.036,00)
Netto-omzet	(156.188,00)	(214.820,00)
Kosten grond- en hulpstoffen	40.283,00	27.121,00
Bruto marge	40.283,00	27.121,00
Afschrijvingen op vaste activa	5.908,00	3.572,00
Afschrijvingen	5.908,00	3.572,00
Overige bedrijfskosten		
Algemene kosten	4.367,00	3.266,00
Huisvestingskosten	56.711,00	47.510,00
Verkoopkosten	36,00	22,00
Machine- en inventariskosten	6.418,00	6.962,00
Vervoerskosten	8.464,00	12.341,00
Bijdrage NVB		
Overige bedrijfskosten	75.996,00	70.101,00
Rentelasten en soortgelijke kosten	482,00	281,00
Financiële baten en lasten	482,00	281,00
Resultaat boekjaar	(33.519,00)	(113.745,00)

Balans

Stichting Voedselbank Zwolle en omstreken				
	31-12-2021		31-12-2020	
Machines en installaties	3.949,00		7.165,00	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.517,00		1.922,00	
Totaal materiële vaste activa		12.466,00		9.087,00
Waarborgsom	5.750,00		5.750,00	
Overige vorderingen	4.500,00			
Debiteuren	-		1.099,00	
Totaal vorderingen		10.250,00		6.849,00
Liquide middelen	212.362,00		183.077,00	
Totaal liquide middelen		212.362,00		183.077,00
Totaal Activa		235.078,00		199.013,00
	31-12-2021		31-12-2020	
Reserves	229.148,00		195.629,00	
		229.148,00		195.629,00
Crediteuren	3.291,00		649,00	
Nog te betalen bedragen	2.639,00		2.735,00	
Totaal kortlopende schulden		5.930,00		3.384,00
Totaal Passiva		235.078,00		199.013,00

Staat van herkomst en besteding van middelen

Staat van herkomst en besteding van middelen 2021

Kasstroom uit operationele activiteiten		Herkomsten	Bestedingen
Resultaat uit operationele activiteiten (winst)		€ 33.519	
Afschrijvingen		€ 5.908	
Mutaties netto werkkapitaal			
Overlopende activa		€ (4.596)	
Debiteuren		€ 1.099	
Crediteuren			€ (2.641)
Rente bank			
		<u>€ 35.930</u>	<u>€ (2.641)</u>
Per saldo herkomsten			€ 38.571
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			€ 9.286
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			€ -
Mutatie liquide middelen		Toename	<u>€ 29.285</u>

Liquide middelen (controle)			
	31-12-2020	31-12-2021	
ING bank	€ 22.904	27802	
ING spaarrekening	€ 160.173	184560	
	<u>€ 183.077</u>	<u>€ 212.362</u>	
Mutatie toename			€ 29.285

Resultaat over 2021 en verwachtingen 2022.

Het resultaat 2021 is uitgekomen op een positief resultaat van € 33.519. In 2020 was het positieve resultaat € 113.744. In 2021 zijn er minder giften binnengekomen dan het jaar daarvoor maar nog steeds historisch gezien zeer hoog.

Door de massaal ontvangen giften vanuit het bedrijfsleven, kerken en particulieren en subsidie van de gemeente van € 45.000 is dit mooie resultaat gerealiseerd. Het positieve resultaat wordt toegevoegd aan de reserves. De reserves zullen gebruikt gaan worden voor toekomstige investeringen en om als buffer te dienen voor eventuele toekomstige verliezen (bestemmingsreserve en continuïteitsreserve) en om de aankoop van voedsel te kunnen bekostigen.

De kostprijs grond- & hulpstoffen is ruim € 13.000 toegenomen. Dit betreft de extra aankoop van voedsel. We krijgen helaas, sinds een tijd, vanuit diverse instanties minder voedsel aangeboden waardoor we genoodzaakt zijn om zelf voedsel bij te kopen om een verantwoord gezond voedselpakket uit te kunnen reiken. Deze aankoop kan gelukkig gedaan worden door de vele giften die we hebben ontvangen.

De overige bedrijfskosten zijn met € 7.000 gestegen hetgeen voor het grootste gedeelte veroorzaakt wordt door de gestegen huisvestingskosten.

Toelichting op de balans.

De Activa staan vermeld tegen historische aanschafprijs minus de afschrijvingen (boekwaarde). De reserve is gestegen met € 33.519 vanwege het positieve resultaat in 2021. De reserve bedraagt per eind 2021 € 229.148. De liquide middelen bedragen € 212.362 positief.

Verwachtingen 2022.

Voor het jaar 2022 heeft de Voedselbank een begroting gemaakt met een resultaat van - € 9.300. Vnl. de donaties zijn op een lager niveau als voorgaande 2 jaren ingeschat. We blijven zeer afhankelijk van de giften vanuit kerken, bedrijven en particulieren.

Voor de tekorten zullen de reserves aangesproken gaan worden. Het jaar 2022 wordt hopelijk het jaar waarin we het Coronavirus voorgoed achter ons laten en het jaar waarin er vrede mag komen in Oekraïne. Indien er zeer veel klanten bij gaan komen zullen wij een extra uitgifte dag overwegen.

Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Actief in sector (*)

- Secundaire sector (indien van toepassing) -

- Secundaire sector (indien van toepassing) -

In welke landen is uw instelling actief? (*)

Aantal medewerkers (*) Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*) Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Algemeen bestuurslid

Algemeen bestuurslid

Overige informatie bestuur (*)

Doelgroepen (*)
(meerdere opties mogelijk)

Algemeen publiek
 Alleenstaande ouders
 Analfabeten
 Chronisch zieken
 Dak- en thuislozen
 Dieren
 Gedetineerden
 Gelovigen
 Gemeenschappen
 Jongeren

Kinderen
 Lhbtqi+
 Mensen met een beperking
 Milieu
 Minderheden
 Minima
 Natuurgebieden
 Oceanen en zeeën
 Ouderen
 Patiënten

Slachtoffers van geweld
 Slachtoffers van natuurrampen
 Slachtoffers van oorlog
 Slachtoffers van seksueel misbruik
 Studenten
 Verslaafden
 Vluchtelingen
 Vrouwen en meisjes
 Werklozen
 Wildlife
 Overig

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Buiten Nederland gevestigde instellingen moeten het RSIN-nummer verplicht invullen

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling.
Wat wil de instelling bereiken?

1. Het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen.
2. Het voorkomen van verspilling van goed voedsel.
3. Het werken met uitsluitend onbezoldigde vrijwilligers

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

1. Er wordt gewekt met uitsluitend onbezoldigde vrijwilligers
2. Het verstrekken van voedselproducten die gedoneerd worden
3. Het gratis verstrekken van voedselproducten aan de klanten van de voedselbank
4. Financiële donaties welke gelabeld zijn voor voedsel worden gebruikt om gezond voedsel aan te schaffen.
- 5 In relatie met de gezinsgrootte een zo eerlijk mogelijke verdeling van wat verstrekt kan worden.
6. Transparantie in de verantwoording.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Via donaties en een financiële ondersteuning van de Gemeente Zwolle in de vorm van een subsidie.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

De inkomsten worden besteed aan de bedrijfsvoering van de voedselbank in al haar facetten waarvoor de voedselbank staat.

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

Open

Beloningsbeleid
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Er is geen beloningsbeleid aangezien uitsluitend wordt gewerkt met onbezoldigde vrijwilligers.

Activiteitenverslag
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

1. Wekelijks zijn graties voedselproducten verstrekt aan de klanten van de voedselbank.
2. Er is samengewerkt met hulpverleningsinstanties om de doorverwijzing naar de voedselbank op een goede en adequate wijze te laten verlopen.
3. Er is samengewerkt met de Stichting Jarige Job om kinderen te voorzien van een verjaardagsdoos voor hun verjaardag.
4. Er is samengewerkt met andere stichtingen die specifieke acties hebben georganiseerd voor mensen in armoede leven.
5. PR activiteiten

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

Open

2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 1 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31-12-2021	31-12-2020 (*)	Passiva	31-12-2021	31-12-2020 (*)
Immateriële vaste activa	€	€	Continuïteitsreserve	€ 122.856	€
Materiële vaste activa	€ 12.466	€ 9.087	Bestemmingsreserve	€ 106.292	€
Financiële vaste activa	€	€	Herwaarderings-reserve	€	€
	€ 12.466	€ 9.087	Overige reserves	€	€ 195.629
Voorraden	€	€		€ 229.148	€ 195.629
Vorderingen & overlopende activa	€ 10.250	€ 6.849	Bestemmingsfondsen	€	€
Effecten	€	€	Voorzieningen	€	€
Liquide middelen	€ 212.362	€ 183.077	Langlopende schulden	€	€
	€ 222.612	€ 189.926	Kortlopende schulden	€ 5.930	€ 3.384
Totaal	€ 235.078	€ 199.013	Totaal	€ 235.078	€ 199.013

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Toelichting op de balans.

De Activa staan vermeld tegen historische aanschafprijs minus de afschrijvingen (boekwaarde). De reserve is gestegen met € 33.519 vanwege het positieve resultaat in 2021. De reserve bedraagt per eind 2021 € 229.148. De liquide middelen bedragen € 212.362 positief.

Baten	2021	2020 (*)
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€	€
Subsidies van overheden	€ 45.000	€ 20.000
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€	€
Overige subsidies	€	€
Baten van subsidies	€ 45.000	€ 20.000
Baten sponsorbijdragen	€	€
Giften en donaties van particulieren	€ 111.188	€ 193.784
Nalatenschappen	€	€
Bijdragen van loterijinstellingen	€	€
Overige giften	€	€
Giften	€ 111.188	€ 193.784
Financiële baten	€	€
Overige baten	€	€
Som van de baten	€ 156.188	€ 213.784
Lasten		
Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€ 40.823	€ 27.171
Verstrekke subsidies & giften	€	€
Aankopen en verwervingen	€	€
Communicatiekosten	€	€
Personeelskosten	€	€
Huisvestingskosten	€ 56.711	€ 45.913
Afschrijvingen	€ 5.908	€ 3.574
Financiële lasten	€ 482	€ 281
Overige lasten	€ 19.285	€ 23.101
Som van de lasten	€ 123.209	€ 100.040
Saldo van baten en lasten	€ 32.979	€ 113.744

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Resultaat over 2021 en verwachtingen 2022.

Het resultaat 2021 is uitgekomen op een positief resultaat van € 33.519. In 2020 was het positieve resultaat € 113.744. In 2021 zijn er minder giften binnengekomen dan het jaar daarvoor maar nog steeds historisch gezien zeer hoog.

Door de massaal ontvangen giften vanuit het bedrijfsleven, kerken en particulieren en subsidie van de gemeente van € 45.000 is dit mooie resultaat gerealiseerd. Het positieve resultaat wordt toegevoegd aan de reserves. De reserves zullen gebruikt gaan worden voor toekomstige investeringen en om als buffer te dienen voor eventuele toekomstige verliezen (bestemmingsreserve en continuïteitsreserve) en om de aankoop van voedsel te kunnen bekostigen. De giften hebben helaas geen vast karakter en daarom is het fijn om te weten dat er in tijden dat er minder geld binnenkomt, er dan ruimte is om het voedsel te kunnen blijven kopen.

De kostprijs grond- & hulpstoffen is ruim€ 13.000 toegenomen. Dit betreft de extra aankoop van voedsel. We krijgen helaas ,sinds een tijd, vanuit diverse instanties minder voedsel aangeboden waardoor we genoodzaakt zijn om zelf voedsel bij te kopen om een verantwoord gezond voedselpakket uit te kunnen reiken. Deze aankoop kan gelukkig gedaan worden door de vele giften die we hebben ontvangen.

De overige bedrijfskosten zijn met € 7.000 gestegen hetgeen voor het grootste gedeelte veroorzaakt wordt door de gestegen huisvestingskosten.

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de
jaarrekening als u deze
ook hebt gepubliceerd.

Open